

*Sistema informativo Excelsior*

*LOMBARDIA - Scenari previsionali  
sui fabbisogni professionali a medio periodo*

**LE PREVISIONI DEI FABBISOGNI OCCUPAZIONALI PER  
IL TOTALE OCCUPATI AL 2028  
(DIPENDENTI PRIVATI E DELLA PUBBLICA  
AMMINISTRAZIONE E INDIPENDENTI)**

**Scenario Positivo**

**Regione Lombardia**

**Dicembre 2023**

# Regione Lombardia

Tavola 1 - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2024-2028 per macro-settore economico, grandi gruppi professionali (secondo la classificazione ISTAT 1 digit) e livello di studio

Tavola 2 - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2024-2028 secondo le principali professioni (classificazione ISTAT 2

Tavola 3 - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2024-2028 per i principali indirizzi di studio

**Tavola 1 - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2024-2028 per macro-settore economico, grandi gruppi professionali (secondo la classificazione ISTAT 1 digit) e livello di studio**

	<b>Regione Lombardia</b>	
	<b>Fabbisogni (Valori assoluti)*</b>	<b>Fabbisogni, quote (valori %)*</b>
	<b>Totale 2024-2028</b>	<b>Totale 2024-2028</b>
<b>Totale</b>	<b>668.900</b>	<b>100,0</b>
Agricoltura, silvicoltura e pesca	-100	-
Industria manifatturiera^	103.600	15,5
Costruzioni	35.500	5,3
Commercio	74.300	11,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	37.300	5,6
Servizi alle imprese	206.800	30,9
Servizi alle persone	178.100	26,6
Servizi generali della pubblica amministrazione e assicurazione sociale	33.500	5,0

**Tavola 1 - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2024-2028 per macro-settore economico, grandi gruppi professionali (secondo la classificazione ISTAT 1 digit) e livello di studio**

	Regione Lombardia	
	Fabbisogni (Valori assoluti) * Totale 2024-2028	Fabbisogni, quote (valori %) * Totale 2024-2028
<b>Totale (esclusa Agricoltura, silvicoltura e pesca)**</b>	<b>669.000</b>	<b>100,0</b>
<b>Grandi gruppi professionali</b>		
Dirigenti, impiegati con elevata specializzazione e tecnici	277.400	41,5
1 Dirigenti	10.600	1,6
2 Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	131.400	19,6
3 Professioni tecniche	135.300	20,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	220.200	32,9
4 Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	103.800	15,5
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	116.400	17,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	108.600	16,2
6 Artigiani, operai specializzati e agricoltori	66.000	9,9
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	42.500	6,4
Professioni non qualificate	62.200	9,3
Forze Armate	700	0,1
<b>Livelli di istruzione</b>		
Formazione terziaria (universitaria e ITS professionalizzante)	250.900	37,5
Formazione secondaria di secondo grado (licei)	25.700	3,8
Formazione secondaria di secondo grado (tecnico-professionale) <sup>(1)</sup>	309.200	46,2
Formazione inferiore al secondo ciclo di istruzione	83.300	12,4

\*Valori assoluti arrotondati alle centinaia. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori. Le quote % sono calcolate solo sui valori positivi.

^ Comprende i settori manifatturieri e le public utilities.

\*\* I dati per grande gruppo professionale e per livello di studio (così come quelli delle tavole successive, per professione e indirizzo di studio) non comprendono i fabbisogni del settore Agricoltura, silvicoltura e pesca in quanto questo settore non è compreso nell'universo di riferimento del Sistema Informativo Excelsior

<sup>(1)</sup> Sono compresi gli istituti tecnici e professionali e l'Istruzione e Formazione Professionale (leFP)

Fonte: Unioncamere-ANPAL, Sistema Informativo Excelsior

Tavola 2 - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2024-2028 secondo le principali professioni (classificazione ISTAT 2 DIGIT)

Regione Lombardia		
	Fabbisogni (valori assoluti)* Totale (2024-2028)	Fabbisogni (quote, valori %)** Totale 2024-2028
<b>Totale (esclusa Agricoltura, silvicoltura e pesca)</b>	<b>669.000</b>	<b>100,0</b>
<b>1 Legislatori, imprenditori e alta dirigenza</b>	<b>10.600</b>	<b>1,6</b>
<b>2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione</b>	<b>131.400</b>	<b>19,6</b>
26 Specialisti della formazione e della ricerca	58.200	8,7
25 Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	33.300	5,0
22 Ingegneri, architetti	15.600	2,3
<b>3 Professioni tecniche</b>	<b>135.300</b>	<b>20,2</b>
33 Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	55.500	8,3
31 Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	34.700	5,2
32 Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	33.400	5,0
<b>4 Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio</b>	<b>103.800</b>	<b>15,5</b>
41 Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	54.900	8,2
42 Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	27.700	4,1
43 Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	18.500	2,8
<b>5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi</b>	<b>116.400</b>	<b>17,4</b>
51 Professioni qualificate nelle attività commerciali	47.600	7,1
52 Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	31.800	4,7
53 Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	16.300	2,4
<b>6 Artigiani, operai specializzati e agricoltori</b>	<b>66.000</b>	<b>9,9</b>
61 Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	28.000	4,2
62 Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	25.000	3,7
65 Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	9.400	1,4
<b>7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili</b>	<b>42.500</b>	<b>6,4</b>
74 Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	20.100	3,0
72 Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	17.200	2,6
71 Conduttori di impianti industriali	4.200	0,6
<b>8 Professioni non qualificate</b>	<b>62.200</b>	<b>9,3</b>
81 Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	54.900	8,2
84 Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	5.300	0,8
83 Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	1.400	0,2
<b>9 Forze Armate</b>	<b>700</b>	<b>0,1</b>

\*Valori assoluti arrotondati alle centinaia. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Quote % calcolate prendendo in considerazione i soli valori positivi ed escludendo professioni dell'agricoltura, silvicoltura e pesca

Tavola 3 - Fabbisogni TOTALI previsti nel periodo 2024-2028 per i principali indirizzi di studio

	Regione Lombardia	
	Fabbisogni (val. ass.)* Totale (2024-2028)	Fabbisogni (quote %) Totale 2024-2028
<b>Totale (esclusa Agricoltura, silvicoltura e pesca)</b>	<b>669.000</b>	<b>100,0</b>
<b>ISTRUZIONE TERZIARIA</b>	<b>250.900</b>	<b>37,5</b>
<b>Università</b>	<b>227.700</b>	<b>34,0</b>
Indirizzo economico	50.900	7,6
Indirizzo insegnamento e formazione	40.500	6,0
Indirizzo sanitario e paramedico	32.500	4,9
Indirizzo ingegneria (escl. ingegneria civile)	28.800	4,3
Indirizzo giuridico	10.400	1,6
<b>Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)</b>	<b>23.200</b>	<b>3,5</b>
<b>ISTRUZIONE SECONDARIA</b>	<b>334.900</b>	<b>50,1</b>
<b>Diploma di scuola secondaria superiore tecnico-professionale</b>	<b>190.700</b>	<b>28,5</b>
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	50.800	7,6
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	27.700	4,1
Indirizzo socio-sanitario	20.000	3,0
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	19.000	2,8
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	18.400	2,7
<b>Diploma di scuola secondaria superiore licei</b>	<b>25.700</b>	<b>3,8</b>
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	13.100	2,0
Indirizzo artistico (liceo)	6.700	1,0
Indirizzo linguistico (liceo)	5.800	0,9
<b>Qualifica di formazione o diploma professionale (IeFP)</b>	<b>118.500</b>	<b>17,7</b>
Indirizzo trasformazione agroalimentare	15.800	2,4
Indirizzo ristorazione	15.400	2,3
Indirizzo meccanico	15.100	2,3
Indirizzo elettrico	9.700	1,4
Indirizzo sistemi e servizi logistici	8.100	1,2
<b>Formazione inferiore al secondo ciclo di istruzione</b>	<b>83.300</b>	<b>12,4</b>

\*Valori assoluti arrotondati alle centinaia. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere-ANPAL, Sistema Informativo Excelsior

